

山坡地保育利用管理工作績效考核暨水保管理交流座談



本計畫考核作業因應疫情採集中方式辦理，包括辦理2場行前說明會、20場縣市考核會議及協助1場總考評會議，完成考核績優機關評定，此外，本年度首次開放視訊觀摩，降低縣市政府交通與時間成本，提高觀摩效益。；執行之各項成果如下所述：

01 考核會議SOP表單與行前會議，讓作業執行無所遺漏

考核會議制定執行作業SOP，透過「書面資料自主檢核表」及「書面資料擺放原則及項目內容」輔助佐證資料準備，並藉由行前說明會清楚說明規範與時程；在執行面則於會議前中後皆有執行檢核表，並以行前會議讓工作人員了解細節，使會議順利圓滿。

02 執行應變迅速，考核會議規劃前期即思考防疫備案

因應疫情影響，本計畫迅速應變，在規劃考核會議辦理方式時，即規劃實體、視訊等不同方式，並首次開放縣市政府可透過視訊進行觀摩；高應變力有助於計畫順利推進，而辦理成果也獲得長官、考核委員與縣市政府的肯定。

03 遠端即時溝通，加速計畫整體執行

本計畫透過即時通訊軟體，針對考核相關人員成立不同類型之line即時溝通群組，包含縣市政府群組、考核委員群組、工作群組等，亦透過視訊軟體進行多次線上會議，使考核作業及頒獎典禮順利完成。

04 工作績效考核手冊彙整，協助新進人員銜接業務

本計畫除了協助考作業外，亦執行「工作績效考核手冊規劃製作」，整理107-109年之近3年考核資料，彙整考核注意事項、分析優良縣市政府資料等案例，以考核時序整理考核啟動、考核前、考核中、考核後的各階段注意事項與作業建議，協助縣市政府執行人員順利銜接考核業務。

05 頒獎典禮採實體與線上宣傳併行，擴大關注

頒獎典禮於9月14日於張榮發國際會議中心舉辦，並透過媒體邀約及事後發佈新聞稿，網路媒體露出共計45則、並透過網路廣告進行宣傳，另今年度持續於水保局粉絲專頁進行線上直播，未來可持續透過實體搭配線上宣傳方式進行，以擴大活動觸及，提升各界對坡地金育獎之重視。

06 亮點串場影片多元呈現

本次串場影片採用報導式方式，於考核會議期間即進行拍攝，拍攝主題擴大至全部之受考核機關，並透過報導式風格增加整體影片趣味性，跳脫以往形象式的影片設計方式，影片剪輯成果獲得長官與機關人員讚賞。



委託單位：農村發展及水土保持署坡地管理組
受託單位：跨界策略顧問股份有限公司
執行期間：111年2月11日至111年12月20日

